

19 декабря

Время (GMT+5)	Событие	
10:00 – 11:00	Регистрация участников, приветственный кофе	Холл 1-го этажа Столовая, 1 этаж
11:00 – 11:15	Торжественное открытие	Конференц-зал (аудитория А-509)
11:15 – 12:35	Панельная дискуссия «Стратегическое развитие и устойчивость университетов: роль сообществ и эндаумента» <p>Ключевыми факторами устойчивости вузов становятся культура поддержки и активное вовлечение выпускников. Выпускники — не только потенциальные доноры: после окончания они могут быть наставниками, амбассадорами, работодателями, преподавателями и слушателями новых программ. Университет — центр пересекающихся сообществ, а эндаумент — инструмент долгосрочной поддержки стратегических проектов. В рамках сессии форума обсудим механизмы господдержки, модели вовлечения выпускников и практики формирования культуры эндаументов.</p>	МОДЕРАТОР: Виктор Кокшаров, президент Уральского федерального университета К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Аслан Канукоев, директор Департамента экономической политики Минобрнауки России Даниил Сандлер, первый проректор по экономике и стратегическому развитию Уральского федерального университета Марина Боровская, президент Южного федерального университета Светлана Скользкова, директор Благотворительного фонда СКБ Контур. Елена Чернышкова, заместитель председателя Попечительского совета, проректор по развитию Европейского Университета в Санкт-Петербурге

Конференц-зал (аудитория А-509)

Блок 1

Время (GMT+5)	Секция 1	Секция 2
12:45 – 13:45	Эндаументы и донорские проекты: инструменты влияния и развития университетов <p>Секция посвящена современным практикам создания и управления эндаумент-фондами и успешным примерам стратегических донорских инициатив. Разберём, когда эндаументы не только повышают финансовую устойчивость, но и определяют стратегическое развитие вуза.</p> МОДЕРАТОР: Ойбек Партов, исполнительный директор эндаумент-фонда УрФУ, заместитель проректора по информационной политике по работе с партнёрами УрФУ К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Светлана Красночуб, исполнительный директор Фонда целевого капитала МФТИ Жанна Беляева, председатель комитета по устойчивому развитию УрФУ Марина Родионова, исполнительный директор Фонда управления целевым капиталом Финансового университета при Правительстве РФ Андрей Николаенко, директор Фонда целевого капитала НИУ ВШЭ, советник ректора	Школьные эндаументы: лучшие практики формирования фондов и проектов поддержки <p>Сессия посвящена школьным эндаументам: как перейти от стихийных сборов к стратегическому фандрайзингу и устойчивому управлению фондом. Обсудим психологические барьеры в школьных сообществах, регуляторные ограничения и возможности, способы снижения репутационных рисков «школа запрашивает деньги», факторы масштабирования успешных практик и принципы этичного фандрайзинга в образовании.</p> МОДЕРАТОР: Дмитрий Бенеманский, заместитель проректора по информационной политике УрФУ К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Алексей Бабетов, советник по использованию ЦК «Гимназия Корифей» Александр Василевский, член попечительского совета ЦК «Истфак — чемпион!» УрФУ, советник по использованию ЦК «Гимназия №9» Дмитрий Баканев, основатель бренда INNORTO, советник по использованию ЦК «Гимназия №9» Юлия Селюкова, директор АНО «Клеверлаб» Лариса Манылова, директор СУНЦ, председатель Попечительского совета ЦК «СУНЦ УрФУ»

Конференц-зал (аудитория А-509)

Аудитория А-507

14:00 – 15:00

Обед

Столовая, 1 этаж

Блок 2

Время (GMT+5)	Секция 1	Секция 2
15:15 – 16:15	От благотворительности к партнерству: новые модели взаимодействия университета и бизнеса <p>Сессия посвящена переходу от разовой благотворительности к стратегическому партнёрству между университетами и бизнесом. Участники разберут, почему компании всё чаще создают собственные корпоративные университеты, что в них работает, а что нет; какие форматы университетских проектов наиболее востребованы у бизнеса и почему. Отдельный фокус — как совместные проекты приводят бизнес в эндаумент и какова роль эндаумента в стратегии университета: могут ли крупные доноры влиять на развитие или фонд остаётся инструментом реализации уже утверждённой стратегии.</p> МОДЕРАТОР: Юлия Черепанова, генеральный директор Forbes Education К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Борис Славин, ректор «Контур-университета» Екатерина Воронина, эксперт-консультант по развитию университетов и фондов целевых капиталов Светлана Красночуб, исполнительный директор Фонда целевого капитала МФТИ Гульнара Биккулова, директор университета «Неймарк»	Сообщество как ресурс: новые горизонты вовлечения выпускников <p>Секция посвящена тому, как превратить сообщество выпускников в стратегический ресурс университета. Обсудим модели горизонтального взаимодействия, стратегии формирования долгосрочных отношений и укрепления устойчивости вуза, а также расширение ролей выпускников — от доноров к равноправным партнёрам: соавторам стратегии, наставникам, амбассадорам, работодателям, преподавателям и снова студентам.</p> МОДЕРАТОР: Екатерина Потапова, директор Центра развития карьеры и сообщества ЕУСПБ К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Ксения Колесникова, руководитель отдела по работе с выпускниками Высшей школы менеджмента СПбГУ (онлайн) Марина Родионова, исполнительный директор Фонда управления целевым капиталом Финансового университета при Правительстве РФ Александр Василевский, член попечительского совета ЦК «Истфак — чемпион!» УрФУ, советник по использованию ЦК «Гимназия №9» Марина Ступникова, директор эндаумент-фонда, директор по работе с партнёрами и выпускниками Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» (онлайн) Алексей Штерн, исполнительный директор Физтех-Союза (онлайн)

Аудитория А-506

Аудитория А-507

16:30 – 17:30

Блок 3

Время (GMT+5)	Секция 1	Секция 2
16:30 – 17:30	Стратегии устойчивого развития: роль университетских сообществ в будущем высшего образования <p>Секция о стратегической роли университетских сообществ как драйвера долгосрочной устойчивости высшего образования. Обсудим, как формировать активные и сплочённые сообщества выпускников, работодателей, студентов, преподавателей и сотрудников, создавая условия для постоянного взаимодействия и обмена знаниями и ресурсами. Рассмотрим инновационные модели участия, усиливающие вклад сообщества в развитие вуза.</p> МОДЕРАТОР: Елена Чернышкова, заместитель председателя Попечительского совета, проректор по развитию ЕУСПБ К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Ирина Лапидус, директор программ Благотворительного фонда Владимира Потанина Виктор Кокшаров, президент УрФУ Алексей Фаюстов, член попечительского совета ЦК «На развитие журфака», и. о. директора департамента «Факультет журналистики» УрФУ Магдалена Гае, заведующий Проектно-учебной лабораторией «Управления репутацией в образовании» НИУ ВШЭ Гульнара Биккулова, директор университета «Неймарк»	Формирование культуры «вечных вкладов»: как сдвинуться с мертвой точки <p>Секция, посвященная возможностям использования тематики «вечных вкладов» в фандрайзинге современных организаций (университетов/школ/организаций культуры, здравоохранения и др.), как наследующих историческим учреждениям, так и не имеющих дореволюционной истории.</p> <p>На сессии выступят эксперты по теме «вечных вкладов», которые поделятся как целостным взглядом на тему взаимосвязи дореволюционной благотворительности и фандрайзинга сегодняшнего дня, так и конкретными кейсами использования «вечных вкладов» в привлечении средств, а также внедрения этой тематики в образовательный процесс.</p> МОДЕРАТОР: Светлана Лаврова, председатель Правления Национальной ассоциации эндаументов, исполнительный директор Фонда ЕУСПБ К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ: Елена Грачева, руководитель программы и премии «Вечный вклад», член правления фонда «Адвита» Артем Клиницкий, кандидат педагогических наук, доцент СПбПУ Петра Великого Эдуард Черноухов, доктор исторических наук, профессор кафедры истории России УрГПУ Ольга Новикова, исполнительный директор Фонда СПбПУ Петра Великого Данил Бражников, директор Муниципального образовательного учреждения гимназия имени А. Л. Кекина г. Ростова

Аудитория А-506

Аудитория А-507

Х ФОРУМ АКАДЕМИЧЕСКОГО ФАНДРАЙЗИНГА

От благотворительности к партнерству. Новые модели взаимодействия с университетским сообществом



19-20 декабря 2025

19 декабря

Время
(GMT+5)

Событие

17:30 – 20:00

Вечерняя программа:
торжественный фуршет для участников Форума,
презентация исследований Фонда Потанина и ЕУСПБ,
выступление творческого коллектива УрФУ

Конференц-зал (аудитория А-509)

20 декабря

Время
(GMT+5)

Событие

10:00 – 11:00

Сбор гостей, приветственный кофе

Холл 1-го этажа
Столовая, 1 этаж

11:00 – 12:00

Эндаумент с нуля: практическое руководство

Секция о стратегической роли школьных сообществ в устойчивости школы: как преодолеть барьеры фандрайзинга, понять, нужен ли эндаумент, выбрать форму и льготы, выстроить попечительский совет, процедуры и отчетность.

МОДЕРАТОР:

Юлия Селюкова, директор АНО «Клеверлаб»

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Ирина Толмачева, заместитель директора Фонда ФорСЭНО, руководитель юридического управления ИЭП имени Е. Т. Гайдара

Ильяс Саитгараев, директор Фонда «Выпускники лицей-интерната №1 г. Альметьевска»

Алексей Бабетов, советник по использованию ЦК «Гимназия Корифей»

Аудитория А-507

11:00 – 12:30

Меню для попечителей

Как составить меню для поддержки партнёрами, частными меценатами и компаниями-попечителями, и какими могут быть такие проекты. Покажем срез практик вузов, обсудим сегментацию доноров: крупные корпорации, средний бизнес, физлица, отдельная категория — выпускники. Рассмотрим конкретные кейсы и программы лояльности.

МОДЕРАТОР:

Екатерина Воронина, эксперт-консультант по развитию университетов и фондов целевых капиталов

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Дарья Донец, руководитель внеучебного офиса ФПМИ, куратор направления спортивного программирования, менеджер программы грантовой поддержки МФТИ

Юлия Земцовская, руководитель проектов по фандрайзингу Благотворительного фонда развития ВШМ СПбГУ

Наталья Павлова, заместитель проректора по корпоративным проектам РЭШ

Ойбек Партов, исполнительный директор эндаумент-фонда УрФУ, заместитель проректора по информационной политике по работе с партнёрами УрФУ

Аудитория А-506

12:15 – 13:15

Родители как стратегический ресурс

Секция о работе с родителями как донорами: 10 барьеров и триггеры пожертвований, сегментация и крупные доноры, трансформация комитетов в фандрайзинг, язык ценности и благодарности, прозрачная отчетность и доверие.

МОДЕРАТОР:

Юлия Селюкова, директор АНО «Клеверлаб»

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Ильяс Саитгараев, директор Фонда «Выпускники лицей-интерната №1 г. Альметьевска»

Алексей Бабетов, советник по использованию ЦК «Гимназия Корифей»

Светлана Озорнина, педагог гимназии «Корифей», координатор фонда целевого капитала «Гимназия Корифей»

Мария Сомова, руководитель родительского Совета Гимназии «Корифей», куратор партнерской программы лояльности Гимназии

Артем Мамылин, директор гимназии «Корифей»

Аудитория А-507

13:00 – 14:30

Дойти до эндаумента

Как привести мецената в эндаумент: пошаговый старт с нуля и развитие отношений, что мотивирует жертвователей и какие аргументы работают в пользу эндаумента. Поделится кейсом: как мы начинали работу с выпускниками, какие инструменты использовали и к каким результатам это привело. Практические советы, примеры обращений и типичных ошибок.

МОДЕРАТОР:

Екатерина Воронина, эксперт-консультант по развитию университетов и фондов целевых капиталов

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Дарья Донец, руководитель внеучебного офиса ФПМИ, куратор направления спортивного программирования, менеджер программы грантовой поддержки МФТИ

Юлия Земцовская, руководитель проектов по фандрайзингу Благотворительного фонда развития ВШМ СПбГУ

Наталья Павлова, заместитель проректора по корпоративным проектам РЭШ

Аудитория А-506

13:30 – 14:30

Другие школьные доноры, кто они?

Секция о донорах за пределами родительского чата: как превратить выпускников, бабушек и дедушек, соседей, сотрудников, местный бизнес и фонды в союзников школы. Разберём их мотивы и инструменты вовлечения: офлайн-контакты, именные проекты, волонтерство и другие форматы.

МОДЕРАТОР:

Ойбек Партов, исполнительный директор эндаумент-фонда УрФУ, заместитель проректора по информационной политике по работе с партнёрами УрФУ

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Павел Кондратов, заместитель директора по научной работе СУНЦ УрФУ

Юлия Селюкова, директор АНО «Клеверлаб»

Марина Тарасова, управляющий Клубом друзей ФМШ №146 г. Перми

Аудитория А-507

Аудитория А-506

14:45 – 15:45

Обед

Столовая, 1 этаж

16:00 – 17:00

Меню для попечителей: школы

Разнообразие практик привлечения ресурсов для школьных фондов. Обсудим, как превращать поддержку в продукты и события — от семейных фестивалей и гала-ужинов до спортивных стартов и детских праздников — выстраивая календарь, пакеты билетов и спонсорства. Рассмотрим кейсы: кружки от выпускников, корпоративные стипендии, клубы лояльности и другие практические инструменты для регулярных взносов и партнерств.

ФОРМАТ:

Кейс-презентация + практические инструменты

МОДЕРАТОР:

Ойбек Партов, исполнительный директор эндаумент-фонда УрФУ, заместитель проректора по информационной политике по работе с партнёрами УрФУ

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Марина Тарасова, управляющий Клубом друзей ФМШ №146 г. Перми

Алексей Бабетов, советник по использованию ЦК «Гимназия Корифей»

Лариса Манылова, директор СУНЦ УрФУ

Аудитория А-507

15:45 – 17:15

Клуб «Целевой капитал» НАЭ

На встрече Клуба ЦК будут обсуждаться актуальные для целевых капиталов вопросы конца 2025 г.:

- изменения в регулировании и отчетности целевых капиталов, вступившие в силу в 2025 г. и вступающие с 2026 г.
- принципы, подходы и практика смены управляющей компании и передачи портфеля.

Рассмотрим юридические и бухгалтерские аспекты и тонкости, поговорим о том, как подступить к подобным изменениям, что когда говорить и как оформлять, на что обратить особое внимание. Представители эндаументов поделятся свежим практическим опытом.

ВЕДУЩИЕ:

Светлана Лаврова, председатель Правления Национальной ассоциации эндаументов, исполнительный директор Фонда ЕУСПБ

Ирина Толмачева, заместитель директора Фонда ФорСЭНО, руководитель юридического управления ИЭП имени Е. Т. Гайдара

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Ольга Новикова, исполнительный директор Фонда СПбПУ Петра Великого

Владимир Кириллов, управляющий директор УК ВИМ Инвестиции

Наталья Попова, генеральный директор ООО «ТРАНСПОРТ-АУДИТ»

Конференц-зал (аудитория А-509)

17:15 – 18:00

Закрытие

Конференц-зал (аудитория А-509)